



Exercer un leadership d'impact

Formation innovante pour gestionnaires municipaux



Pour une gestion efficace du bien collectif

Cette formation unique destinée aux gestionnaires municipaux se distingue par son approche novatrice d'apprentissage dans l'action. En alliant la théorie à la pratique, *Exercer un leadership d'impact* amènera les gestionnaires à découvrir de nouveaux outils pour agir comme vecteurs de changement et de développement dans leur municipalité respective.

PRÉSENTATION

Dans un contexte économique où chacun est tenu de « faire plus avec moins », les gestionnaires municipaux font face à des défis de taille : pour atteindre les objectifs établis, offrir des services de qualité aux citoyens et ainsi contribuer au rayonnement de leur ville, ils sont appelés à diriger des équipes diversifiées, à solliciter l'engagement des employés et à les mobiliser en tout temps, en plus d'avoir à travailler de pair avec les nombreux acteurs du milieu.

Dans cette perspective, la Direction des services aux organisations de l'ENAP a développé une formation unique de 6 jours, répartie sur 10 semaines.

Composée d'une activité préparatoire portant sur la réalisation d'un test psychométrique, de trois modules de formation et de deux activités de coaching de groupe, cette formation permettra à chaque gestionnaire de définir son style et de reconnaître ses qualités de leader pour qu'il déploie ses habiletés relationnelles et exerce efficacement son rôle de gestionnaire-coach.

De plus, elle fournira au gestionnaire les outils nécessaires pour qu'il forme et dirige des équipes performantes et présentera les stratégies les plus efficaces pour qu'il gère de façon constructive les situations difficiles ou conflictuelles.

Enfin, la formation amènera le gestionnaire à interagir stratégiquement et efficacement avec les différents acteurs du milieu, lorsque la dimension politique et les jeux de pouvoir interviennent et doivent être pris en compte.

À la suite de cette formation, le gestionnaire désirant parfaire ses connaissances en poursuivant des études au **microprogramme en Gouvernance du numérique** pourra obtenir une bourse de scolarité équivalente à 33 % du coût de ce programme de 2^e cycle universitaire.

Un vent de leadership
souffle sur votre municipalité...
Ayez l'audace de gérer autrement!



Activité préparatoire

Test psychométrique TRIMA
Durée : 20 minutes
Où : en ligne



Coaching de groupe

Durée : 0,5 jour
Où : en classe

Coaching de groupe

Durée : 0,5 jour
Où : en classe



MODULE 1 MON IMPACT SUR LES AUTRES

- ▶ Profils de personnalité et styles de leadership
- ▶ Le leadership authentique, résonant et transformationnel
- ▶ Démarche et techniques de coaching : présence attentive, écoute proactive et l'art de poser les bonnes questions

Durée : 2 jours
Où : en classe

Travaux préparatoires

Lectures
Durée : 2 heures
Où : à domicile



MODULE 2 MON IMPACT SUR MON ÉQUIPE

- ▶ Les ingrédients des équipes performantes
- ▶ La mobilisation et le coaching d'équipe
- ▶ Les stratégies d'intervention en situation de conflits

Durée : 1,5 jour
Où : en classe

Travaux préparatoires

Lectures
Durée : 2 heures
Où : à domicile



MODULE 3 MON IMPACT SUR L'ORGANISATION ET DANS MA VILLE

- ▶ Les concepts d'influence et de pouvoir
- ▶ L'environnement interne et externe, ses acteurs et les rouages ainsi que les enjeux politico-administratifs
- ▶ Les stratégies d'interaction et de positionnement

Durée : 1 jour
Où : en classe

Bilan

Durée : 0,5 jour
Où : en classe

INSCRIPTION ET INFORMATION

Nous vous invitons à contacter le service à la clientèle de la **Direction des services aux organisations** de l'ENAP :
servicesauxorganisations@enap.ca
418 641-3000, poste 6800



Exercer un
leadership d'impact

 École nationale
d'administration publique